

# **Nova civilizacijska paradigma, izziv sodobnega voditeljstva**

**mag.Violeta Bulc, PMBA**

[www.vibacom.si](http://www.vibacom.si), [www.incoqibanje.si](http://www.incoqibanje.si) , [www.aktualno.biz](http://www.aktualno.biz)  
[violeta.bulc@vibacom.si](mailto:violeta.bulc@vibacom.si)

Microsoft NT konferanca

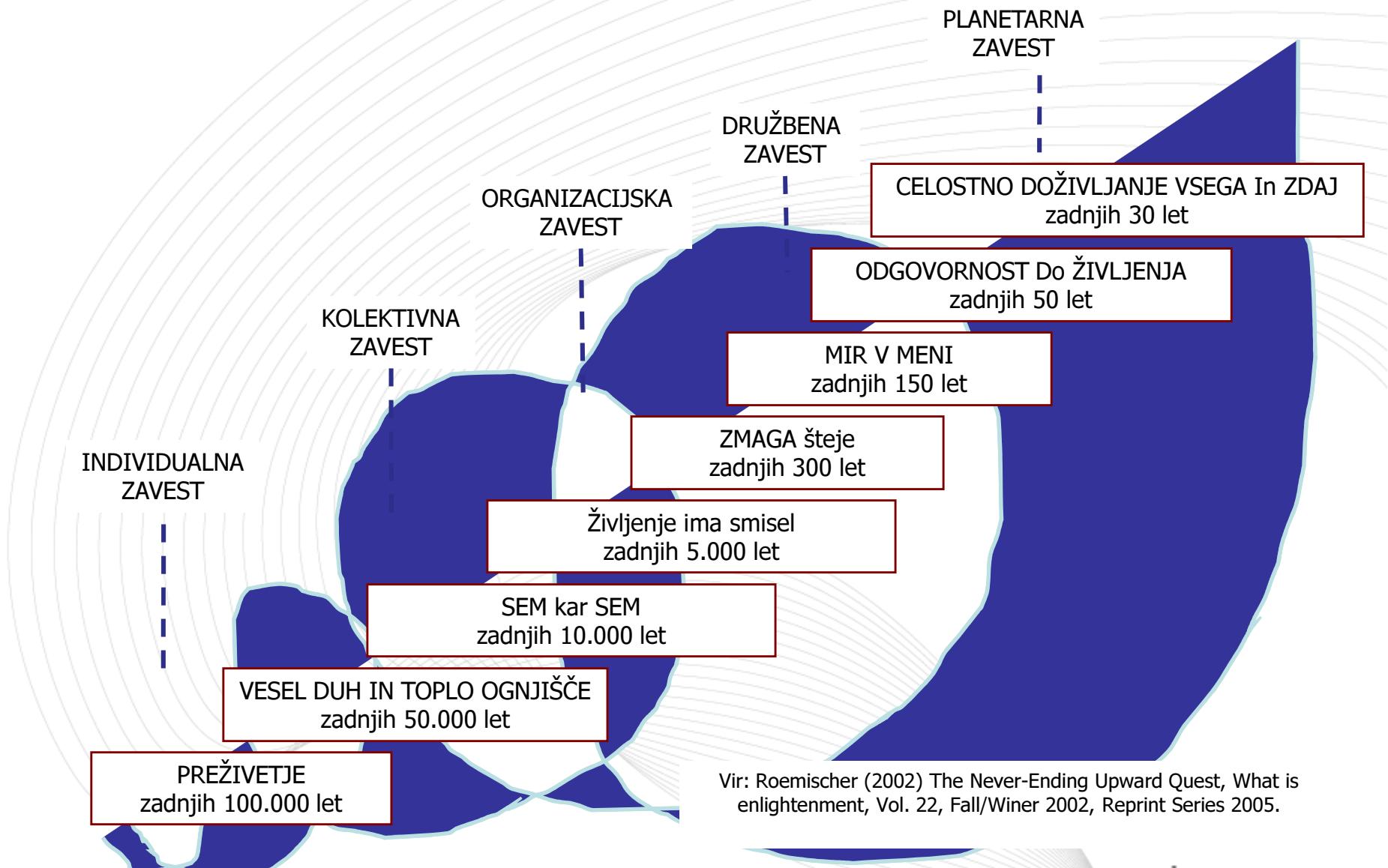
BLED 2013

vibacom

# Povzetek

Potrebe, obnašanja in vzvodi razvoja sodobne družbe kažejo na oblikovanje **nove civilizacije**, še posebej v njenih točkah preliva, kot so: načini organiziranja, učenja, razumevanja, delovanja, ipd. **Inovativnost** kot vzvod dodane vrednosti je zaradi svojega obnašanja in vpliva še pospešila **sistemsko spremembo**, ki začetno tezo vse bolj utrjujejo. Na inovacijah temelječa misleča okolija in prebujajoča ozaveščena okolja, ki vse bolj v proces odločanja vključujejo, poleg učenja (znanje) in delovanja (izkušnje), tudi **intuicijo** (nezavedno), iščejo nove nivoje človeških sposobnosti, zaznav in uvidov, ki bi jim omogočili trajnostni razvoj in uspeh. Na srečanju si bomo pogledali vplive elementov civilizacijske paradigme na evolucijski razvoj poslovnih okolij, njihovo organiziranost, razvoj produktov, storitev in rešitev, ter pojav in **razvoj novih kompetenc**, ki so potrebne na nivoju posameznika in timov za ustvarjanje dodane vrednosti in trajnostnega uspeha. Še posebej bomo izpostavili vlogo IT stroke in mehkih kompetenc, brez katerih danes ne moremo zagotoviti učinkovitih celostnih rešitev.

# Evolucija zavesti



# **Namesto kontinentalne – globalna civilizacija**

**na osnovi:**

- inteligence odnosov**
- notranjih moči**

# Točke prelive za novo (eko) civilizacijo



Vir: Model razvit v okviru skupine za design programa svetovne konference sistemske znanosti v Vietnamu 2013

Microsoft NT konferenca, BLED 2013

vibacom

# Namesto analitičnega– **sistemski** pristop

**na osnovi:**

- celostnih uvidov**
- razumevanja izhodišč in posledic**

**Kaj menite,**

**katere kompetence so v teh novih  
pogojih dobine moč?**

**Delo v parih....**



# Evolucija...

## tudi v poslovнем svetu

- razumevanje soodvisnosti

# Poslovna evolucija



\*intelektualna lastnina Vibacom d.o.o.

Stroga hierarhija

Splščena hierarhija

Mreža

Pajkova mreža

disciplina

sodelovanje

soustvarjanje

sobivanje

# Poslovna evolucija



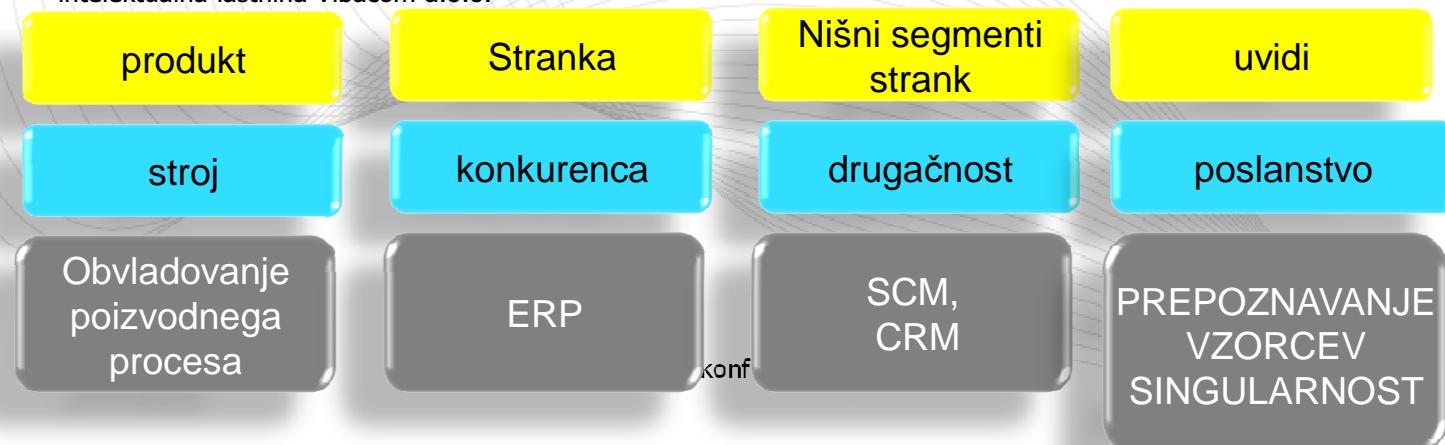
\*intelektualna lastnina Vibacom d.o.o.



# Poslovna evolucija

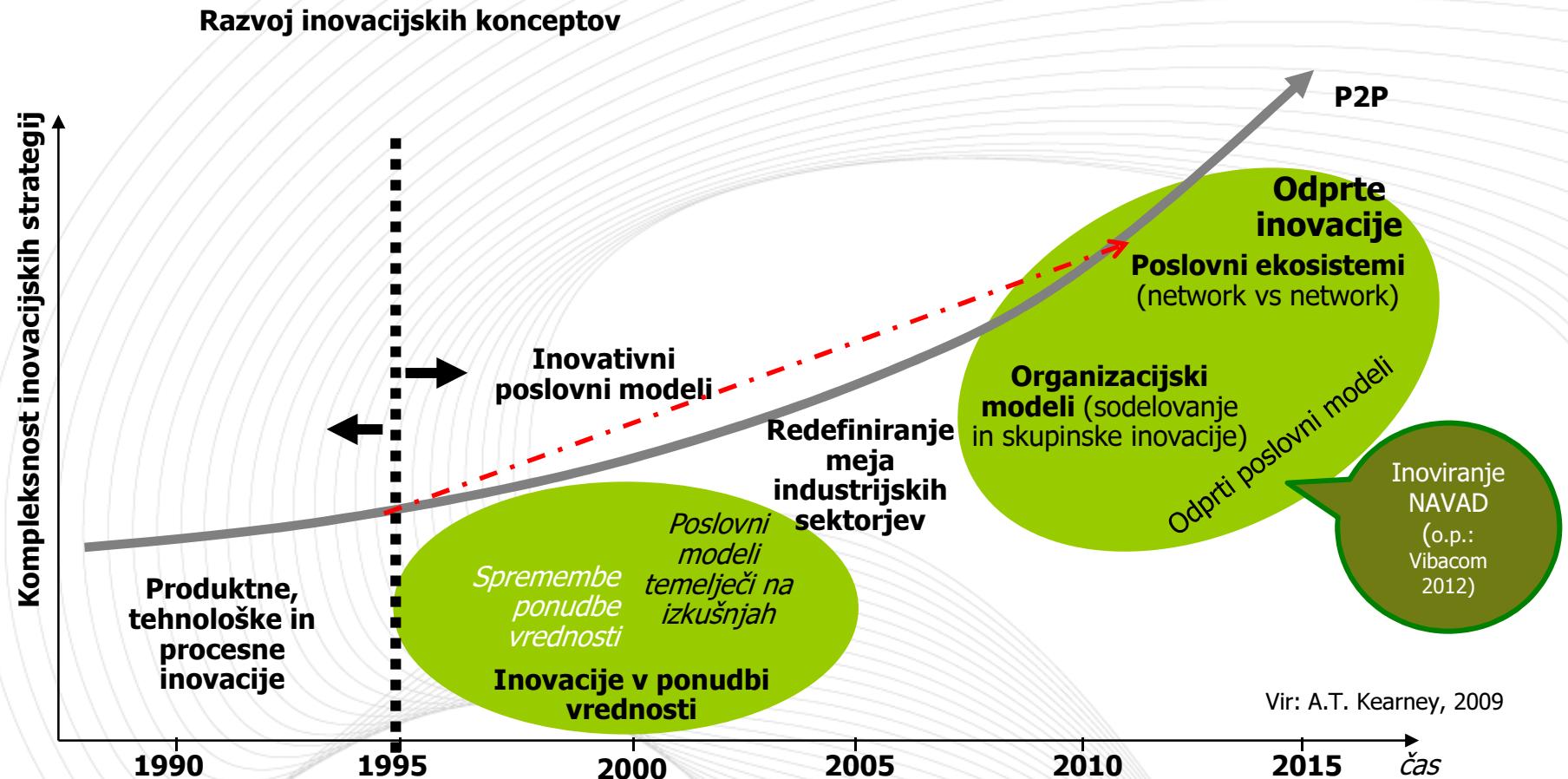


\*intelektualna lastnina Vibacom d.o.o.



vibacom

# Evolucija odnosa do inovacij



Tehnološka inovacija ni predpogoj za preboj. Uspešna komercializacija inovacije je tesno povezana z inovativnim poslovnim modelom.

# Evolucija projektnega dela

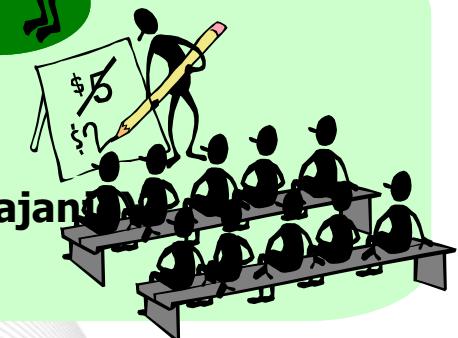
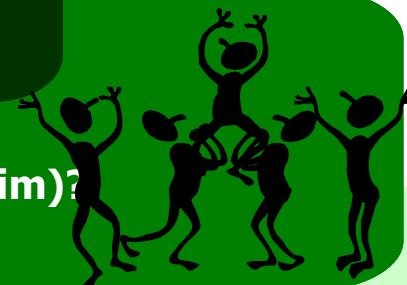
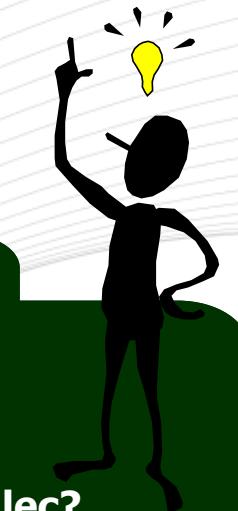
**Katero navado ali potrebo stranke nagovarjaš?**

**Kakšno vrednost ustvarjaš (za to potrebo)?**

**Ali si pripravljen biti zmagovalec?**

**Kdo so tvoji verniki (projektni tim)?**

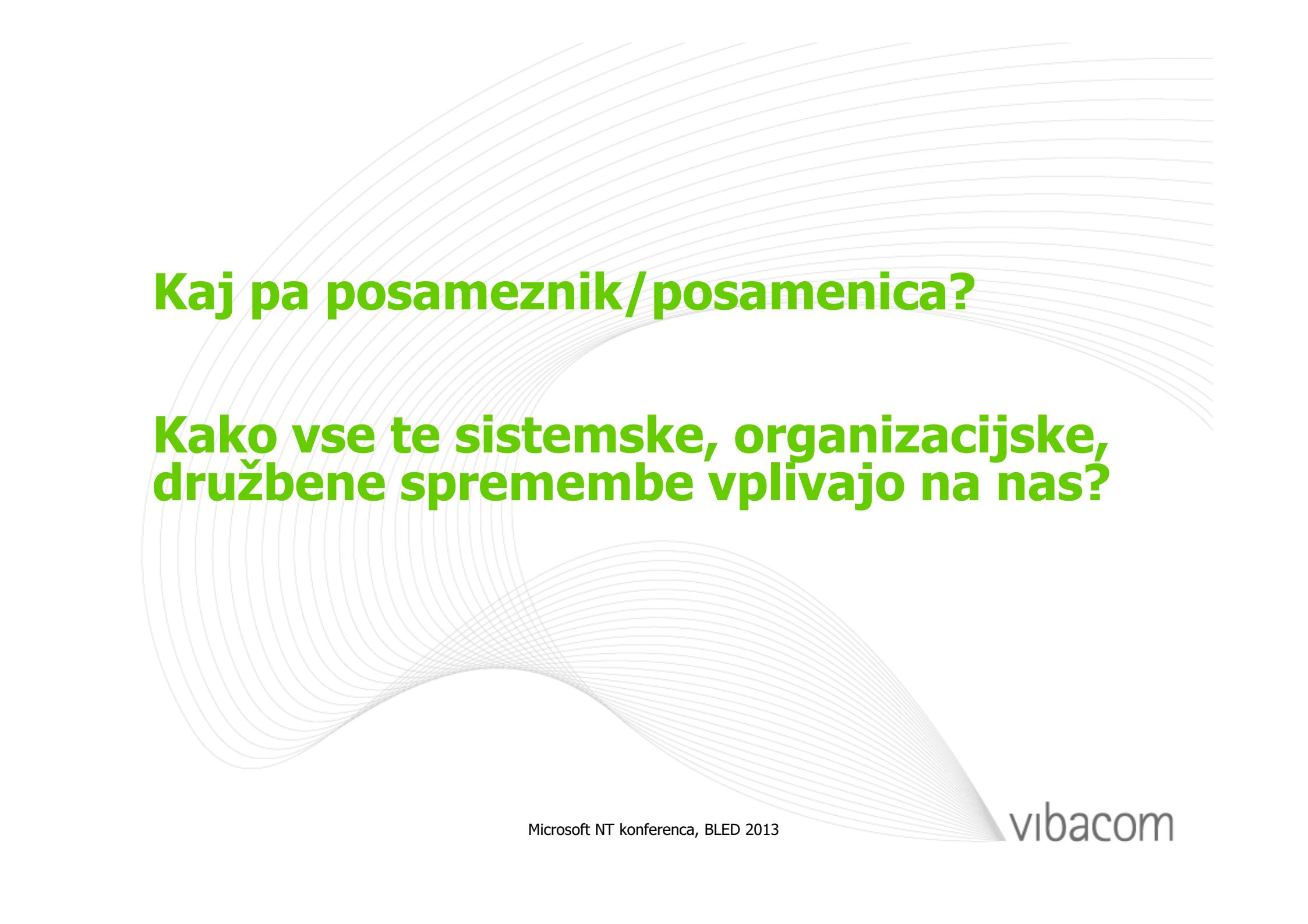
**Kako zagotoviti trajnostno inoviranje (potencial inovacije na dolgi rok, poprojektno izvajanje)?**



Vir: Curtis R. Carlson & William W. Wilmot, Inovation, The 5 Disciplins for creating what customers want (2006)

Microsoft NT konferanca, BLED 2013

vibacom



# **Kaj pa posameznik/posamenica?**

## **Kako vse te sistemske, organizacijske, družbene spremembe vplivajo na nas?**

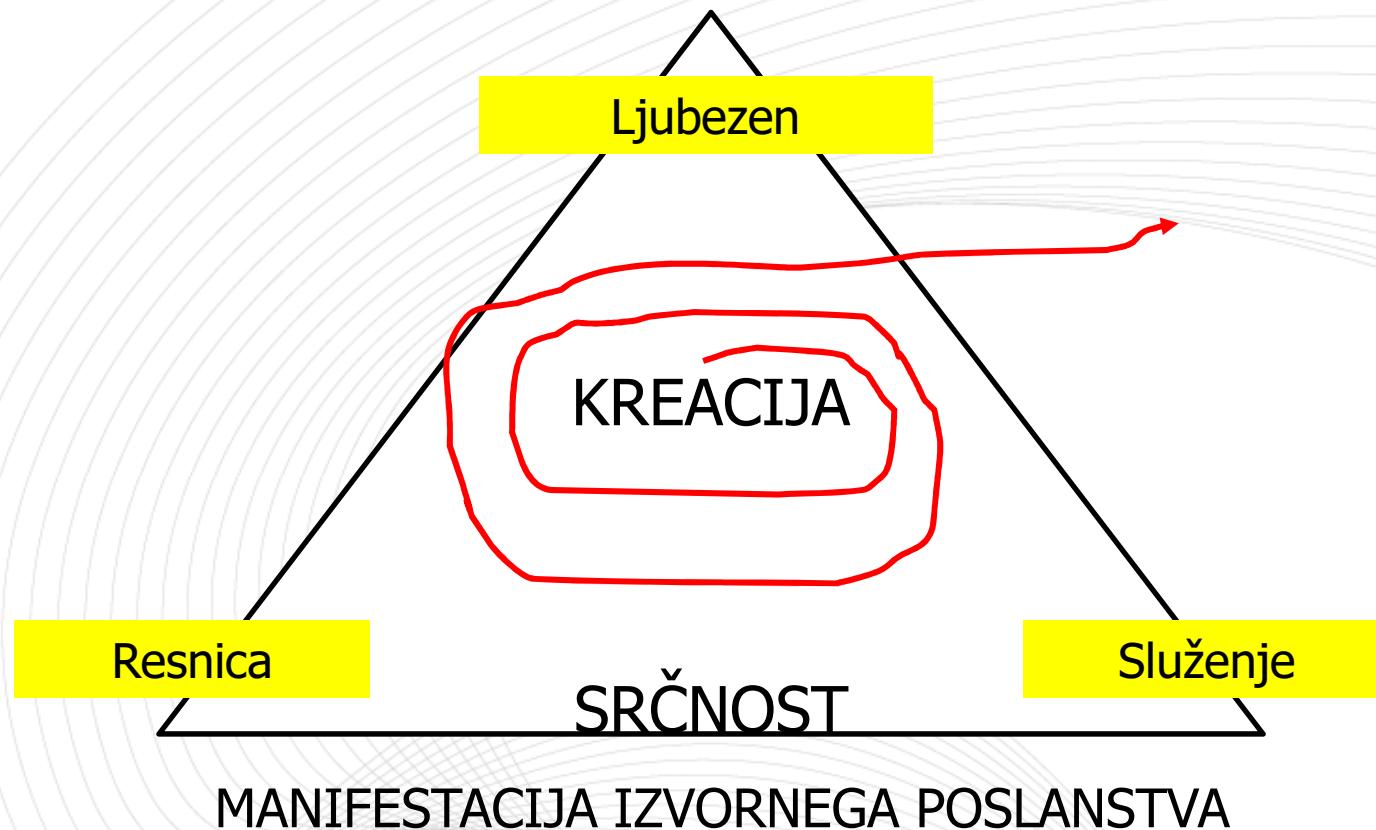
# Karpmanov drama trikotnik



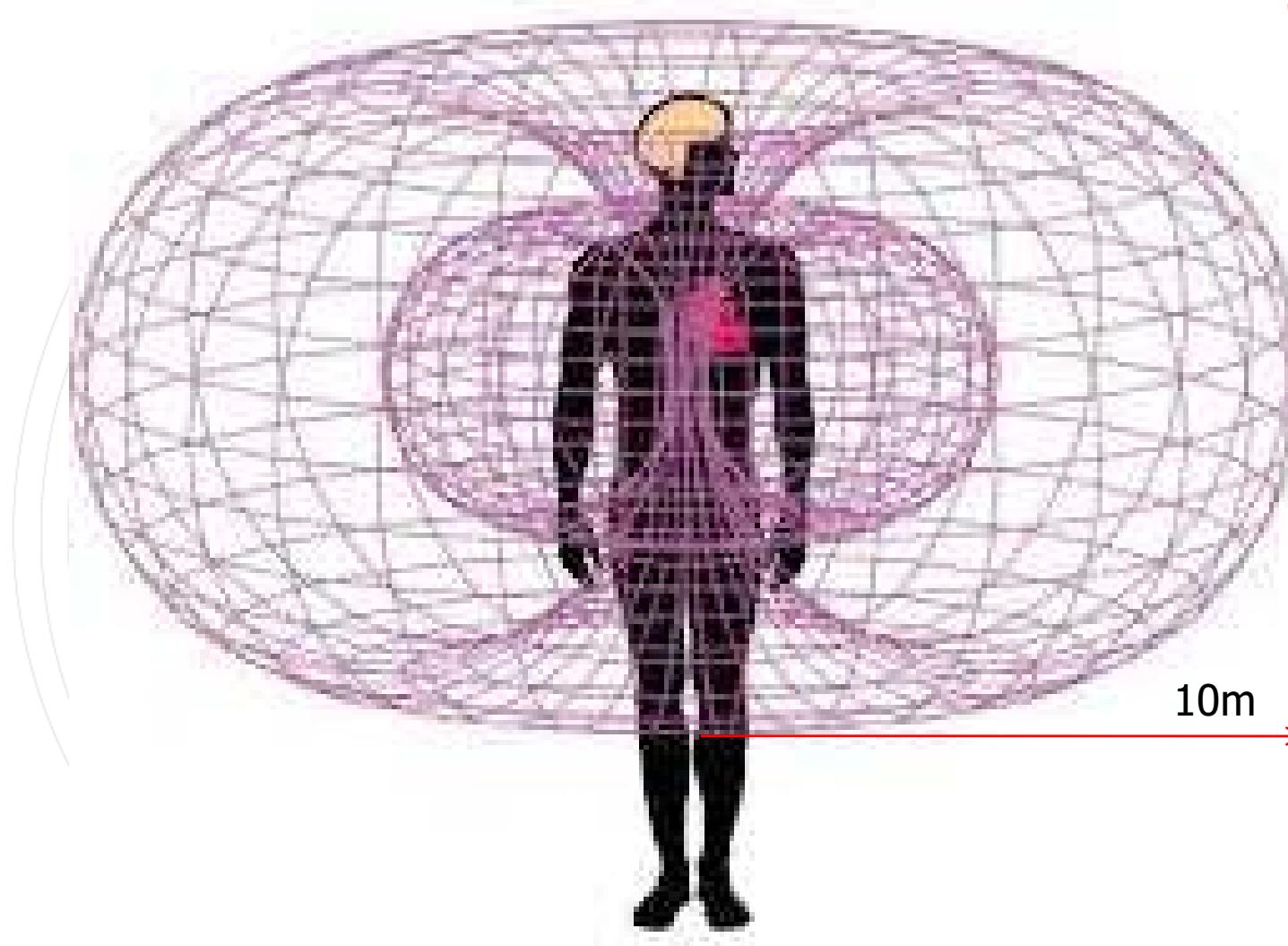
Empatija – držimo prostor, varno okolje, da ljudje lahko napredujejo, premagajo bolečino, najdejo rešitve

Simpatija – posegamo v procese ljudi s pomilovanjem, prevzemamo odgovornosti za njihov razvoj in samostojnost.

# Karpmanov trikotnik kreacije



# Domet srčne energije



vibacom

Copyright © Institute of HeartMath Research Center

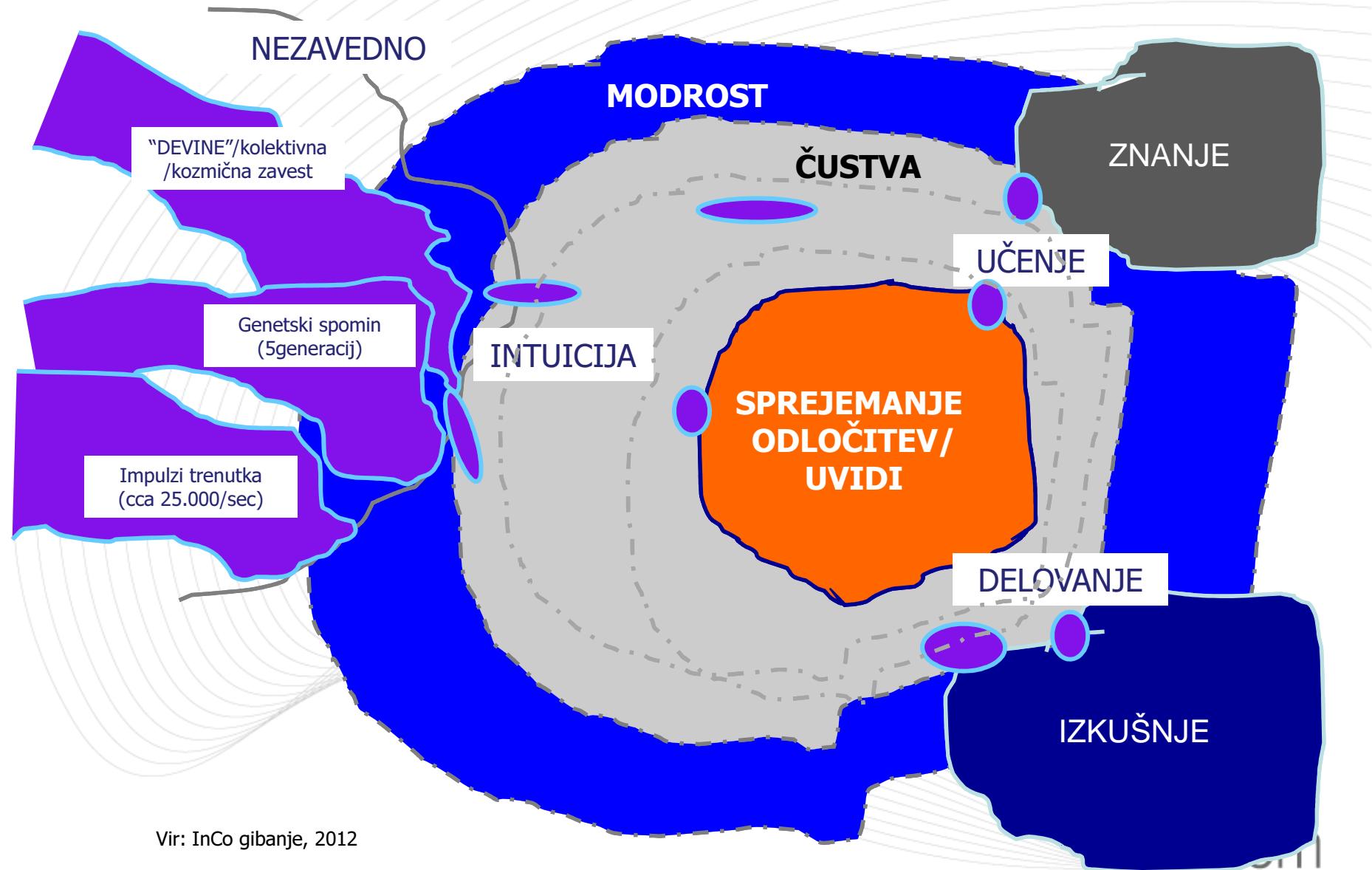
# Razumevanje človeka

## 6 človekovih dimenzij



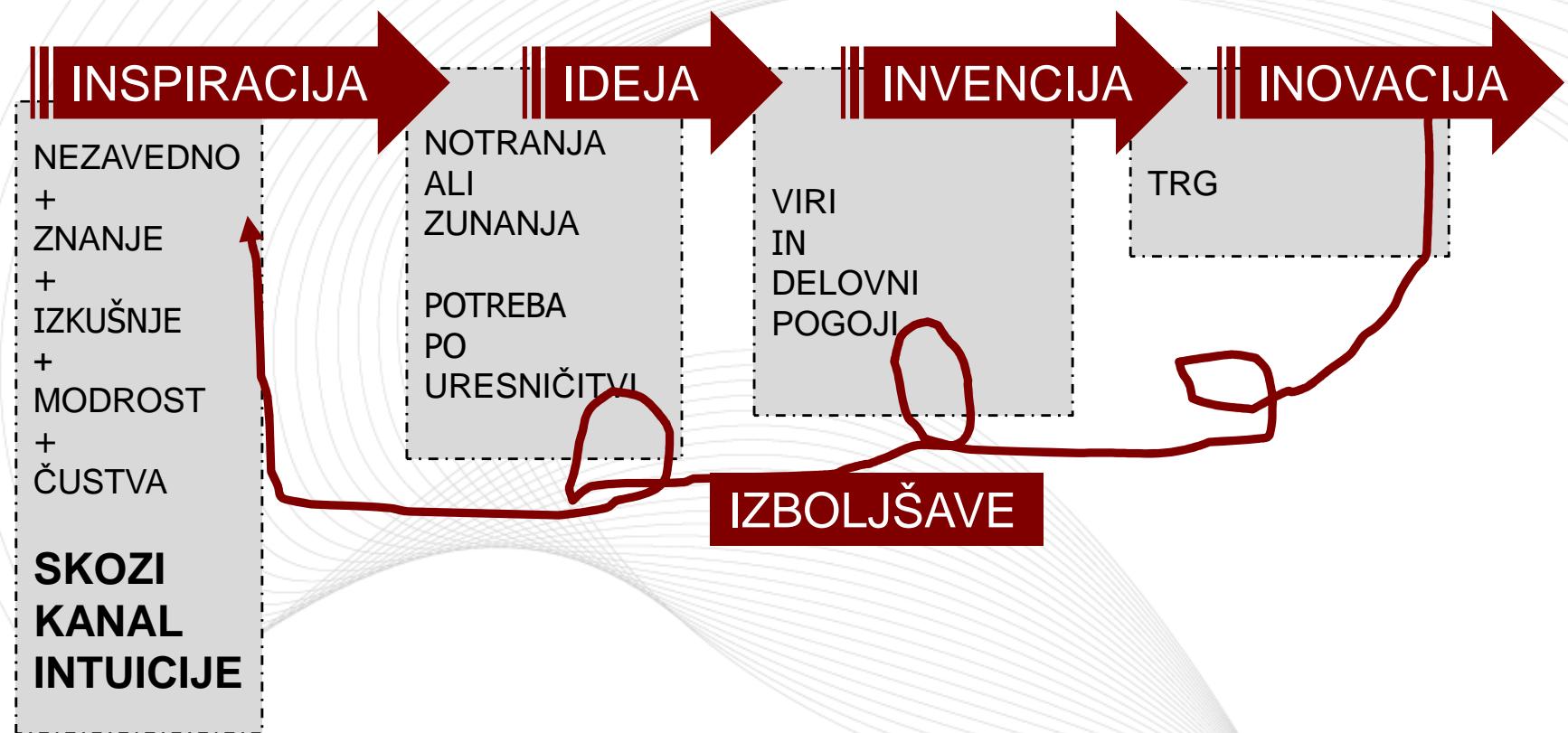
\*intelektualna lastnina Vibacom d.o.o.

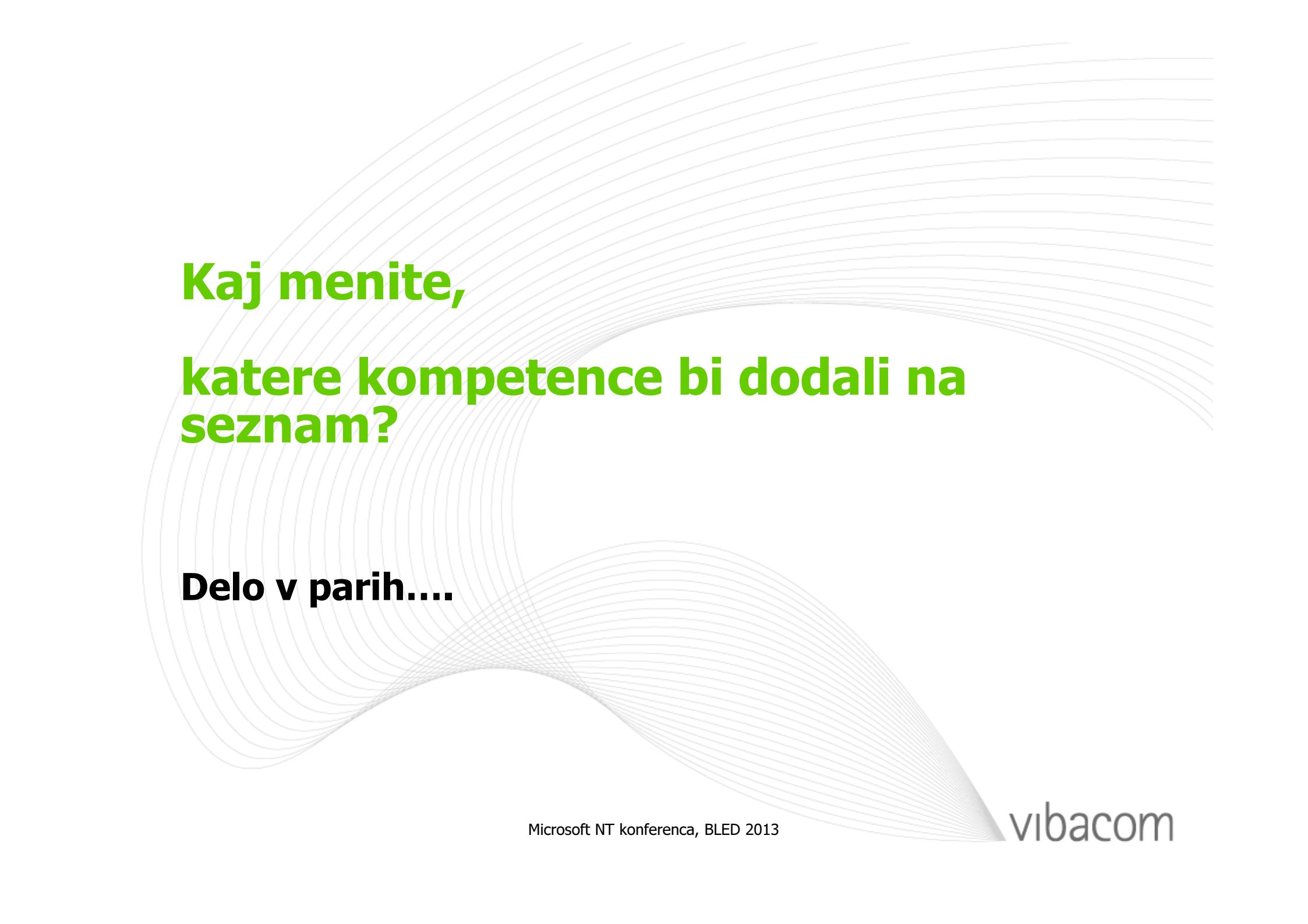
# Kaj pa odločanje



Vir: InCo gibanje, 2012

# Kaj pa inovacijski proces



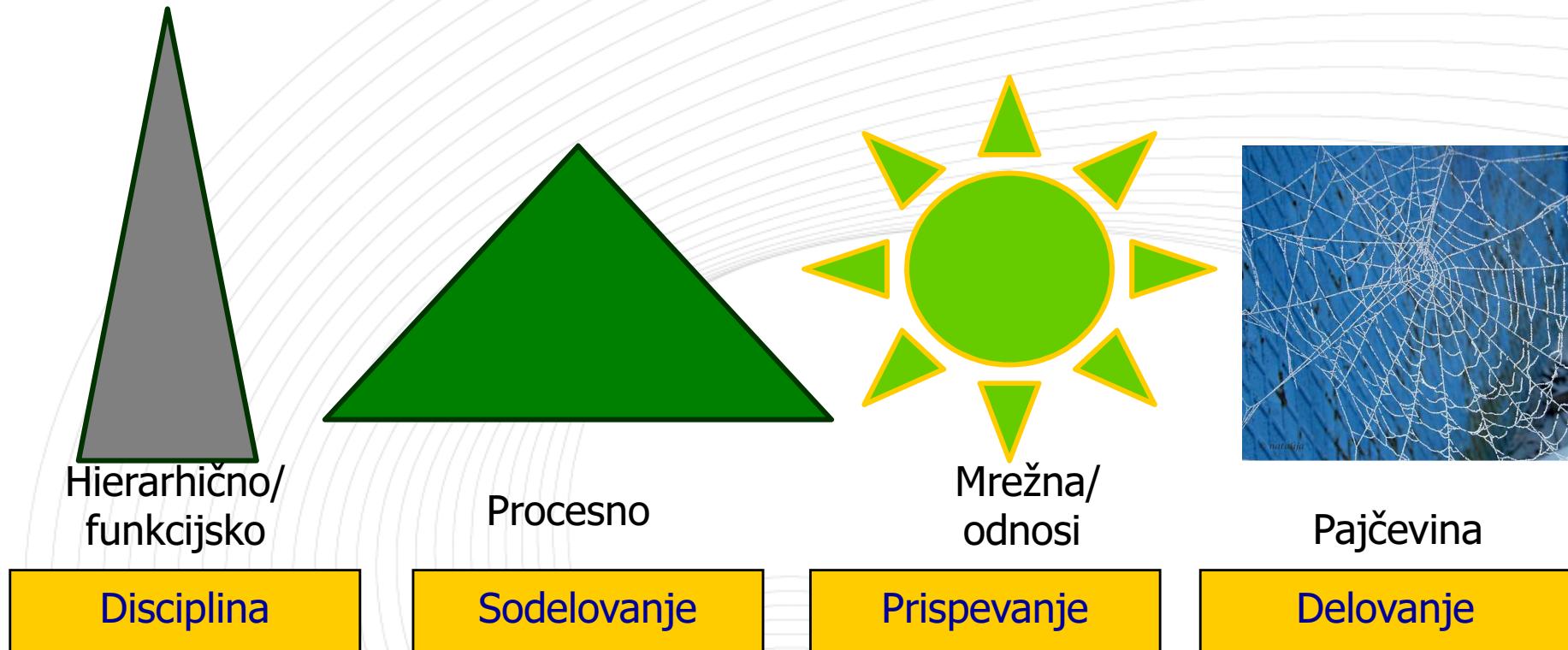


**Kaj menite,**

**katere kompetence bi dodali na  
seznam?**

**Delo v parih....**

# Kaj pa sodobne oblike voditeljstva

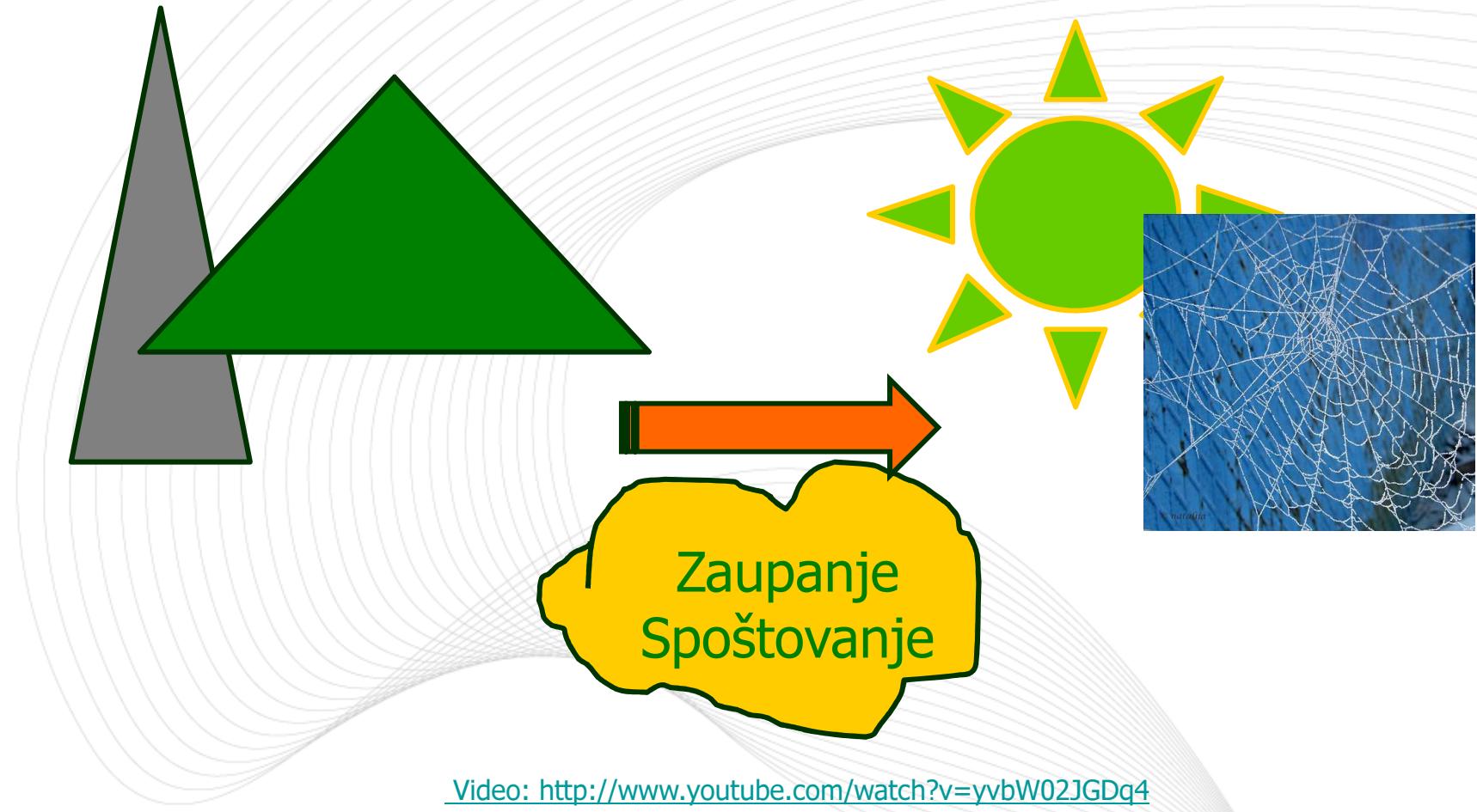


**od zgoraj navzdol**

**spredaj**  
(push pull)

**od znotraj navzven**  
(innovativno voditeljstvo,  
inovacijsko voditeljstvo,  
voditeljstvo z zgledom/impulzom)

# Kaj pa sodobne oblike voditeljstva



Video: <http://www.youtube.com/watch?v=yvbW02JGDq4>



**Hvala za pozornost,**  
**Violeta**

[www.vibacom.si](http://www.vibacom.si)  
[www.incogibanje.si](http://www.incogibanje.si)  
[www.aktualno.biz](http://www.aktualno.biz)

violeta.bulc@vibacom.si

# **Mag.Violeta Bulc, PMBA, univ.dipl.ing.rač.in informatike**

**Violeta** je inovatorka, podjetnica in ustanoviteljica podjetja Vibacom d.o.o., katerega poslanstvo je razvoj okolij za trajnostno rast in inovativne preboje. Razvija orodja in rešitve, ki so usmerjene v spodbujanje dolgoročne organske rasti podjetij na osnovi ključnih sposobnosti in vrednot. Verjame v človeka in njegovo ustvarjalno moč. Verjame v evolucijo in izjeme, ki spreminjajo njen tok. Verjame v moč pozitivne energije in čisto misel, ki ustvarja pogoje za razcvet pravih vsebin. Verjame v moč kolektivne zavesti in gibanj, ki povezujejo. Verjame, da mora tehnološki razvoj služiti človeku za razvoj blaginje, ustvarjanje dodane vrednosti in odkrivanje novih meja mogočega. Uči se ob številnih vprašanjih, ki jih vedno znova postavlja Pina Maja in Žiga. Učita jo preprostosti, neposrednosti in naravnega obnašanja. Uči se od lokalnih in globalnih projektov. Uči se od življenja, ki ji vedno znova dovoli vpogled v svoje nove dimenzije. Uživa v poslovnih izzivih strank in partnerjev, tehnološkem napredku in evoluciji sveta, ki vzpodbujujo njeno poslovno rast in razvoj sebstva.

*Ključne zadolžitve, odgovornosti in pristojnosti: lastnica in voditeljica podjetja Vibacom ([www.vibacom.si](http://www.vibacom.si)), iniciatorka in koordinatorka civilne iniciative InCo gibanje za inovativne preboje ([www.incogibanje.si](http://www.incogibanje.si)), članica Upravnega odbora mednarodne organizacije ChangeTheGame ([www.changethegame.org](http://www.changethegame.org)), nosilka predmeta Inovacijski in inovativni management na Fakulteti DOBA, nosilka predmeta "Social Skills" MCI Innsbruck, predsednica Uprave Umanotere, Svet za inovativno družbo pri Državnem Svetu RS, predsednica Nadzornega sveta Global Compact, častna članica Društva slovenskih inovatorjev, članica časnega razsodišča Združenja Manager, članica Strokovni sveta gibanja Ne-odvisen.si, članica organizacijskega odbora za organizacijo globalne konference ISSS Vietnam 2013, podpredsednica organizacije "Challenge Future" za inovativnost.*

# Violeta Bulc continue....

## Ključni projekti:

*Vibacom d.o.o: Ustanoviteljica in lastnica podjetja, ki aktivno sodeluje pri razvoju pogojev za trajnostni razvoj in inovativne preboje*



*InCo gibanje: Iniciatorka in koordinatorka InCo gibanja, civilne iniciative za razvoj odprte družbe v podporo eko civilizacije in cvetočega planeta*

*Tekoči razvojni projekti: BTC d.d., TPV d.d., TRIMO d.d., Hidria IMP Klima d.o.o, Vinakoper d.o.o., Razvojno partnerstvo Srca Slovenije, organizacija svetovne konference sistemske znanosti, Vietnam 2013, "Organizacija Chllenge Future 2013"*

*Predavateljica: samostojni predmet DOBA Fakulteta, Maribor; samostojni predmet MCI Salzburg, gostujuča predavateljica na University of Applied Science Upper Austria*

# Violeta Bulc continue....

## Nagrade in priznanja:

*8 nagrjenih poslovnih in družbenih inovacij v letih od 2003 – 2011 (GZS, TIA)*

*Nosilka priznanja za izjemne dosežke na področju inovativnosti Združenja slovenskih inovatorjev (2010),*

*Nosilka priznanja Prometej za komuniciranje v podporo znanosti za leto 2010 (Slovenska znanstvena fundacija) ;*

*Feniks nagrada za izjemen svetovalni projekt leta 2010: razvojna strategija InCo gibanja*

*Feniks nagrada za izjemen svetovalni projekt leta 2008: razvojna zgodba Vinakoper*

*Feniks nacionalna stanovska nagrada za svetovalni projekt leta 2006: razvojna zgodba Steklarna Hrastnik Opal*

*Feniks nacionalna stanovska nagrada za svetovalni projekt leta 2004:razvojna zgodba BTC Logistika*

*Zmagovalka California Open v TaekWanDo (1994), vrhunska košarkašica in članica jugoslovanske reprezentace (1982), slovenska prvakinja v metu kopja in članica izbrane slovenske vrste (1979).*



# Violeta Bulc continue....

## Izobrazba:

PMBA, IEDC Bled School of Management, 2004

MSc, Information Systems, Golden Gate University, San Francisco, California, 1991

Elektro Falkulteta, Univerza v Ljubljani, Ljubljana, 1988

Sundoor trainer certification for personal growth and development, Sierra Nevada, California, 2008

Shamanic Academy, Scotland, 2008

Academy of Martial Arts (black belt in Tae Kwan Do & Hap Ki Do), California 1994



## Ključne povezave:

[www.vibacom.si](http://www.vibacom.si)

[www.incomovement.eu](http://www.incomovement.eu), [www.incogibanje.si](http://www.incogibanje.si)

[www.violeta.si](http://www.violeta.si), [www.aktualno.biz](http://www.aktualno.biz)

Journal of Organisational Transformation & Social Change:

[www.intellectbooks.co.uk/journals/view-issue,id=2149](http://www.intellectbooks.co.uk/journals/view-issue,id=2149) /

<http://www.youtube.com/watch?v=YTSqGkhGm1Q>

<http://www.youtube.com/watch?v=yvbW02JGDq4>

<http://www.youtube.com/watch?v=18VM3pXiA9U&feature=related>

<http://www.youtube.com/watch?v=NxABDkVcdW0>

Microsoft NT konferenca, BLED 2013

vibacom

# Violeta Bulc continue....

## Publikacije I.:

Bulc V., Kovačič V., Batellino U., (februar 2013). Intuitivno odločanje - nepogrešljiv del celostnega odločanja. Revija HRM, 11 (številka 51)

Bulc V., Podjetniški dnevnik, Gazele, Dnevnik, 31. december 2012

31.12.2012 [Podjetništvo - svoboda in odgovornost za lastne ideje \(1\)](#)

1.1.2013 [Dinamičnost in prepletost vsega \(2\)](#)

2.1.3013 [Vznemirljivo leto bo \(3\)](#)

3.1.2013 [Adrenalin naredi svoje \(4\)](#)

4.1.2013 [Spremembe se bodo resnično začele dogajati \(5\)](#)

5.1.2013 [Poenotenje \(6\)](#)

6.1.2013 [Nikola Tesla \(7\)](#)

Bulc V., Batellino U. Novi horizonti odločanja in vodenja. Dnevnik, Gazele 2012,

Bulc V. (oktober 2012). Nismo le družba znanja, zorimo v družbo zavedanja. Dnevnik, Poslovno izobraževanje, 1.10.2012

Bulc V. (marec 2012). New organizational and social paradigm: From cooperation to co-creation and sustainable coexistence. Journal of Organisation Transformation & Social Change, Volume 9, Number 1.

Bulc V., Kovačič V., Kocjan Stjepanović T. (marec 2012). Mreženje predmetov: moč povezovanja misli, izkušenj in modelov. Revija Mednarodno inovativno posovanje.

Bulc V. (2011). Pomen podjetnosti za razvoj inovativne lokalne skupnosti. Polšnik: Center za zunanjо ureditev. "V poslanstvu dreves"

Bulc V. (2011). S povezovanjem malih trgovcev do nižjih logističnih stroškov. Časnik Finance, 6.10.2011

Bulc V. (2011). Internet je odprt sistem,...Ne-odvisen.si, priloga Nedelo, 2.10.2011

Bulc V. (2011). Innovation ecosystem and tourism. Academica Turistica - Tourism and Innovation Journal, 1.

Bulc V. & Jakša L. (2011). Business evolution, Density of Consciousness and Leadership Within.

Bulc V. (junij 2011). Ustvarjam torej sem ali Zakaj je odnos do nas samih eden ključnih za blaginjo sveta. *Pri nas zmeto, Glasilo Zavarovalnice Maribor*

Bulc V. (2011). Zbornik InCo International Conference: The power of innovation ecosystems

Bulc V. (2011). Inovativne lokalne skupnosti - speči potencial Slovenije. Zlati kamen, Slovenske občine 2011.

Bulc V. (2011). InCo gibanje - gibanje za inovativne preboje. Časopis družbe Petrol, februar 2011

Bulc V. (2010). BTC z vizijo - model trajnostnega inoviranja družbe BTC. MOJ BTC, glasilo BTC d.d., decembert 2010

# Violeta Bulc continue....

## Publikacije II.:

- Bulc V. (2010). Ko produktivnost in kakovost srečata inovativnost in se nasmehneta. Dnevnik, Gazela 2010, oktober 2010
- Bulc V. (2010). Inovacijsko komuniciranje znotraj podjetij (InCo Corp). *Revija Znanje*, julij-oktober 2010
- Bulc V. (junij 2010). Med znanjem in modrostjo. Prepletanje, ZM, št. 05.
- Bulc V. (maj 2010). Družbena inovacija: InCo gibanje - gibanje za inovativni preboj Slovenije. *Zbornik prispevkov*, GZS
- Bulc V. (marec 2010). V odnosih sta lepota in moč. *Revija Naša žena*
- Bulc V. (zima 2009). Trajnostni razvoj je stanje duha. *Revija Azimut*
- Bulc V.(Maj 2009) : Slovenian Innovation Journalism initiatives, INCO JR., A lecture for IJS Conference, Stanford University
- Štepic, M. & Bulc, V. (November 2009). "Projekt BTC z vizijo". *HRM*, 7(32)
- Bulc V. (24. februar 2009) Zaradi dela ne krajšajte počitka, *Finance*, št. 37
- Bulc V. & Novak, P. (2008). Zaposleni v BTC-ju smo vključeni v projekt Ideje z vizijo, *MOJ BTC, glasilo BTC d.d.*, december 2008
- Bulc, v.(Maj 2008) : InJo in Slovenia, A Lecture for IJS Conference, Stanford University
- Bulc, V. & Osojnik, I. (2007) Slovenčina kot konkurenčna prednost. Prepletanja, oktober 2007
- Bulc V. (2007). Podjetnik, ki ve, kako se ustvarja denar na spletu. Dnevnik, , 26.07.2007
- Bulc V., Bertoncel A. (2007): The Five Change Forces in the Evolution of Corporate Finance Function, V: Zagreb International Review of Economics&Business, Maj 2007, št. 01
- Bulc V.: Slovenian InJo initiative and story of InJo impact on the development of innovation ecosystem, innovative local community case. Maj 2007. A lecture for IJS Conference. Stanford university
- Bulc, V.: (2007): Učinkovito vodenje in razvoj medsebojnih odnosov v šolstvu, Fit Slovenija, "Svet gibanja, svet veselja", (10. – 12.4.2007)
- Bulc V, Gorup Ž.(2007): Upravljanje znanja kot sestavni del upravljanja kapitala, V: SIQ, gradivo za interno uporabo, 29.3.2007
- Bulc V.(2007): V 14 dneh od profesorja antropologije do najprodornejše zgodbe s področja Web 2.0, V: Dnevnik, 22.3.2007
- Sušnik M., Bulc V.(2007), Za posel sta potrebna dva, Sistem, (jan 2007)
- Kuhelj Krajnovič E., Bulc V.(2007): Kjer se pojavi tla zavibrirajo, MQ (jan 2007)
- Bulc V. (2007): 14 days from an excellent anthropology professor to a number one Net 2.0 stories. Dnevnik, 22.3.2007
- Bulc V.(2006): Ciljno izobraževanje kot vstopni dejavnik za razvoj mislečih okolij, HRM, November 2006
- Bulc V., Kovač D., Bertoncel A. and Godina Košir L.(2006): Human Resource Development from the Aspect of Evolution of Business Environment. An article for IREC Conference.
- Bulc V. (2006): IT je gonilo ali cokla razvoja, Finance, 12.12.2006

# Violeta Bulc continue....

## Publikacije III.:

- Bulc V. (2006): Ritmi poslovne evolucije (Business evolution). Ljubljana: Vibacom.
- Bulc V., Dermastia M. (2006): Inovativni mikrokozmos. Prepletanje, Oktober 2006, št. 01.
- Blog: blog v angleškem jeziku na temo inovativnosti in aktualnih družbenih trendov [www.violeta.si](http://www.violeta.si) , (2006 - danes)
- Bulc V.(April 2006) : Innovation Journalism and Corporate Environments, An Article for IJS Conference, Stanford University
- Bulc V. (2006): Letting innovation happen: Slovenian company Vibacom has developed a new business mode and the jargon to go with it. Slov. bus. rep., str 14-15
- Bulc V., Kovač D. (November 2005): Inovativnost je proces, ki ga je potrebno upravljati. 7. letna konferenca kakovosti Gorenjske 2005, Kranj, 3. november, str 29-35
- Bulc V. (2005): Thinking organisations: the new milestone in corporate behaviour – can IT support it? Compano, Ramon, Pascu, Corina. IST is the service of a changing Europe by 2020: learning from world views. Bucharest: The Publishing House of the Romanian Academy, str 204-206
- Bulc V. (Junij 2005): Dobre in slabše prakse vodenja inovativnih procesov. Manag. +, št. 5, str. 22-25
- Bulc V., Kovač D. (2005): Innovation is a process that needs to be managed. Article for the 7th yearly conference of quality of the Gorenjska region, 03.11.2005.
- Aktualno 2.0: pisec priljubljenega elektronskega mesečnika Aktualno 2.0 [www.aktualno.biz](http://www.aktualno.biz), (2004 - danes)
- Bulc, V. Object-Oriented Concepts with an Emphasis on possibility of Joining Relational and Object-Oriented Databases. Elektrotehniški vestnik, 58, št. ¾ (1991), str. 171-174
- Bulc V. (Januar 2003): Konkurenca v telekomunikacijah iz domače kleti. Finance, št. 13., str. 6
- Bulc V. (Marec 2003): Naj žarijo!: poslovna inovacija – neizkoriščen vir uspeha. Glas gospod., št. 3, str. 17-21
- Bulc, V. (Marec 2003): Spletne igre kot inovativni poslovni model. Mobinet (Grosuplje), št. 46, str 45-47
- Bulc V. (Junij 2003): Storitvena omrežja: manjkajoči člen v spletnih storitvah. Mobinet (Grosuplje), št. 49, str 44-46
- Bulc V., Lah E. (Julij-avgust 2003): Data garbage: govorica digitalnih odpadkov. Mobinet (Grosuplje), št. 50-51, str 70-73
- Bulc V. (Julij 2003): Poslovna inovacija – vzvod za povečanje vrednosti podjetja. Finance, št. 132, str. 8
- Bulc V., Lah E. (september 2003): Orodje nove generacije: programska oprema za socialno okolje. Mobinet (Grosuplje), št. 52, str 46-48
- Bulc V. (November 2002): Motiv za uporabo IT naj bo povečanje produktivnosti. Finance, št. 211, str. 18
- Bulc V. (Januar 2001): Tresla se je gora. Telekom pa je še monopolist. Finance, št. 3, str. 18
- Bulc V. (Junij 2001): Mobilna telefonija napada fiksno. Finance, št. 104, str. 3

# Violeta Bulc continue....

## Prispevki s konferenc I.

- "[Preoblíkujmo izobraževanje takoj](#)", Bulc V., Mednarodni simpozij The Future of Work and Learning, DOBA Fakulteta, 11. april 2013 (slov)
- "[Intuitivno odločanje za več družbene odgovornosti](#)" , 8. konferenca Družbena odgovornost in izzivi časa 2013, Inštitut IRDO, 7.3.2013 (angl)  
["Inovativnost v socialnih podjetjih"](#) konferenca Veter v jadra dobrim idejam, Socialni inkubator, 11. januar 2013 (slo)
- "Kako vzpodbuditi inovativnost v podjetju", zaključna prireditev Kompetenčnega centra Kontesa , 20. december 2012 (slo)
- "[Sustainable Innovation Strategies: the power of the networks](#)", BIN@PORTO, 24. -26. oktober 2012 (angl)
- [Inovacijsko komuniciranje v znanosti](#), 18. slovenski festival znanosti, 11. oktober 2012 (slo)
- [Internet kot vir poslovne inovativnosti](#), Netfork Akademija, 2. oktober 2012 (slo)
- [New solutions, new approaches,fresh perspective](#), Mednarodna konferenca mladih, Zavod Y, oktober 2012 (angl)
- [Množično inoviranje - ključ do trajnostne uspešne in zadovoljne organizacije](#), Mednarodna konferenca Dinamično podjetništvo za rast gospodarstva, DOBA, maj 2012 (slo)
- [Catalysts that facilitate mass innovation](#), Delovno srečanje "International Federation For Systems Research", Dunaj, april 2012 (angl)
- [Množično inoviranje, 21. Evropsko srečanje o kibernetiki in raziskovalnih sistemih EMCSR, Dunaj, april 2012 \(angl\)](#)
- [Mass involvement in innovation can lead to a higher cohesion](#); Bled Forum, marec 2012 (angl)
- [A new type of communication as an catalyst of sustainable innovation ecosystems](#); Challenge Future, marec 2012 (angl)
- [Inovacijska infrastruktura, Forum inovacij, November 2011](#) (slo)
- [Mass involvement in innovation can lead to higher performance](#), European Innovation Summit 2011, Varšava (angl)
- [Vloga vrtcev pri razvoju inovacijskih ekosistemov](#), Mednarodna konferenca »Vloga kakovosti vrtcev v oblikovanju ugleda mestne občine/lokalne skupnosti«, Vrtec Trnovo, november 2011
- [Netehnološke inovacije, konferenca SEMTO, september 2011](#) (slo)
- [InLoCom; Strokovni posvet KGZS, September 2011](#) (slo)
- [Internet kot vir poslovne inovativnosti](#), Netfork akademija, september 2011 (slo)
- [Vloga netehnoloških inovacij v trajnostnem razvoju energetike](#), Strateško srečanje udeležencev energetskega trga, oktober 2010 (slo)

# Violeta Bulc continue....

## Prispevki s konferenc II.

- [Innovation ecosystem](#), Lift@Austria, 2010 (angl)
- [Informacijski sistemi za urbano arhitekturo in design](#), Lift@Hungary, september 2010 (angl)
- [Od pričakovanj k odgovornemu ravnanju posameznika](#); Konferenca »Vloga visokega šolstva pri oblikovanju družbe sodelovanja in ustvarjanja«, DOBA, 10. junij 2010 (slo)

# Violeta Bulc continue....

## ODDAJE, POGOVORI

- [Dober nasvet](#); Prava ideja! RTV SLO, 7.marec (slo)
- [Inovativnost, intuicija ...](#) Studio 12, 16. januar 2013 (slov)
- [Gibanja, ki presegajo miselne ustroje](#); Studio 12, 22. december 2012 (slov)
- [Do prave ideje z intuicijo](#); Prava ideja!, RTV SLO, 13. junij 2012 (slov)
- [Kaj vidimo na robu znanega?](#); Dogodek "Vdihnimo navdih", Studio 12, 31.3.2012 (slov)
- [Inovativno do prebojev](#); Oddaja Prava ideja!, RTVSLO, 11.01.2011 (slov)
- [Podjetništvo in duhovnost – most med etiko, soljudmi in konkurenčnostjo?](#); Pogovorni večer, Studio 12, 19.4.2011 (slov)
- [Evolution in Leadership](#); TEDx, Ljubljana, 7.-8. 12. 2010 (angl)
- [Business Evolution \(How value evolves\)](#), 2011 (angl)
- [Leadership Within \(Do we still need to lead\)](#), 2011 (angl)
- [Density of Consciousness \(Why things happen\)](#), 2011 (angl)
- [Človek, mati, podjetnica](#), Ypsilon, 2009 (slo)